# برون سپاری مدیریت

***دکتر محمد رضا نادی**

امروزه سازمان ها به جهت پویایی و رقابت با یکدیگر، ناچار به ایجاد ساختاری منعطف و بهره مند از امکانات بیرون سازمان می باشند. در این راستا حرکت به برون سپاری سازمان ها روشی مناسب می باشد (باقرزاده ولمسی و ظهیری،۱۳۹۵: ۴). برون سپاری عبارت است از: واگذاری برخی فعالیت های داخلی یک سازمان به تأمین کننده آن در بیرون از سازمان و واگذاری حق تصمیم گیری به تأمین کننده بیرونی بر اساس قرار دارد. در واقع در برون سپاری علاوه بر واگذاری فعالیت ها و عوامل تولید (کارکنان، تسهیلات، تجهیزات، فناوری و سایر تجهیزات (اختیار تصمیم گیری)، مسئولیت و حق تصمیم گیری در مورد فعالیت ها نیز در اغلب موارد واگذار می گردد (نجمفی و همکاران،۱۴۰۳: ۱).

با توجه به رشد برون سپاری منابع انسانی هم در بخش های تولیدی، دولتی و هم در بخش های خدماتی، اندازه گیری عملکرد آن تا به حال بسیار پیچیده بوده است.

در میان دانشمندان، تجزیه و تحلیل برون سپاری در بخش تولیدی زمانی شروع شد که فعالیتهای زیادی در سازمان به سمت مقاطعه کار های فرعی (پیمانکار) منتقل شد.

برون سپاری با مسائل تاکتیکی، استراتژیکی و زیرساختی مرتبط است بنابر این بسیار مهم است که این فعالیت ها به درستی مدیریت شوند، و نتایج آن به منظور بازنگری در تصمیم ها اندازه گیری شود خصوصا در میان شرکت های خدماتی و صنعتی که با عامل انسانی ارتباط بالایی برقرار است (دیبا و همکاران،۱۴۰۱: ۳).

تاریخچه برون سپاری، از سه موج اصلی در پیدایش فعالیت های برون سپاری حکایت می کند: موج اولیه، موج ورود تکنولوژی و موج برون سپاری شرکت ها. دامنه موج آخر، به فعالیت های مدیریت منابع انسانی نیز رسیده است تا آنجا که امروزه، شرکت های بزرگ و کوچک در سراسر جهان، فعالیت های مدیریت منابع انسانی خود را از استخدام کارکنان و توسعه رهبری تا نظارت اجرایی و بازنشستگی، برون سپاری می کنند (یزدانی و همکاران،۱۴۰۰: ۲۹).




برون سپاری مدیریت (Outsourcing Management)، معنای واگذاری بخشی یا تمام وظایف مدیریتی یک سازمان به یک شرکت یا فرد متخصص خارجی است. این کار می تواند شامل طیف وسیعی از فعالیت ها از جمله مدیریت منابع انسانی، امور مالی، فناوری اطلاعات، بازاریابی و فروش، و حتی مدیریت کل پروژه ها باشد. هدف اصلی از برون سپاری مدیریت، افزایش کارایی، کاهش هزینه ها، تمرکز بر وظایف اصلی و استراتژیک سازمان است.

شرکت ها با برون سپاری مدیریت می توانند از تخصص و دانش افراد و شرکت های خبره بهره مند شوند، بدون نیاز به استخدام و آموزش نیروهای داخلی. این امر به ویژه در مواردی که سازمان به تخصص های خاص و موقتی نیاز دارد، بسیار کارآمد است. البته، برون سپاری مدیریت می تواند با چالش هایی از جمله از دست رفتن کنترل، اختلافات فرهنگی، و مسائل امنیتی اطلاعات همراه باشد. که نیازمند برنامه ریزی دقیق و انتخاب شرکای قابل اعتماد است.

انتخاب پیمانکار مناسب، شفافیت قرارداد، و نظارت مستمر بر عملکرد پیمانکار از جمله نکات کلیدی در موفقیت برون سپاری مدیریت هستند. در نهایت، برون سپاری مدیریت می تواند ابزاری قدرتمند برای بهبود عملکرد و دست یابی به اهداف استراتژیک سازمان باشد، مشروط به اینکه به درستی برنامه ریزی و اجرا شود.

منابع
باقر زاده ولمی، هادی، ظهیرسری، پریسا، مدل برونسپاری در تحلیل پوششی داده ها، (۱۳۹۵)، دومین کنفرانس جهانی مدیران زنجیره تامین و لجستیک.
دیبا، فرید، حاجی ازرهایی، محمد رضا، کاشانی، غلامرضا، (۱۴۰۱)، ارائه مدل مدیریتی برای برون سپاری منابع انسانی، چهارمین کنفرانس ملی مدیریت و تجارت الکترونیک.
نجفی، امیر، انصاری، محسن، افشاره، غیاس،( ۱۴۰۳)، برون سپاری مدیریت پروژه در پسوژه های نفت و گاز ایران، فصلنامه مدیریت توسعه و تحول، شماره ۵۸، دوره ۱۶.
یزدانی، حمید رضا، زارع، حمید، حدپور سراج، مرضیه، (۱۴۰۰)، ارائه چارچوبی برای مدیریت برون سپاری فرایندهای منابع انسانی: پژوهش فرا ترکیب، فصلنامه علمی مطالعات منابع انسانی، دوره ۱۱، شماره ۱.

# ثبت نرخ تورم ۳۳,۹درصدی در اردیبهشت ماه

**در اردیبهشت ماه ۱۴۰۴ نرخ تورم سالانه برای خانوارهای کشور به ۳۳,۹درصد رسیده که نسبت به همین اطلاع در ماه قبل ۰,۷درصد افزایش یافته است.**

در اردیبهشت ماه ۱۴۰۴ شاخص قیمت مصرف کننده خانوارهای کشور به عدد ۳۳۶,۹ رسیده است که نسبت به ماه قبل، ۲,۷ درصد افزایش، نسبت به ماه مشابه سال قبل، ۳۸,۷ درصد افزایش و در دوازده‌ماهه منتهی به ماه جاری نسبت به دوره مشابه سال قبل، ۳۳,۹ درصد افزایش داشته است.

منظور از تورم نقطه به نقطه، درصد تغییر عدد شاخص قیمت نسبت به ماه مشابه سال قبل می‌باشد. در اردیبهشت ماه ۱۴۰۴ تورم نقطه به نقطه خانوارهای کشور، ۳۸,۷ درصد بوده است؛ یعنی خانوارهای کشور به‌طور میانگین، ۳۸,۷ درصد بیشتر از اردیبهشت ماه ۱۴۰۳ برای خرید یک «مجموعه کالاها و خدمات یکسان» هزینه کرده‌اند. تورم نقطه به نقطه اردیبهشت ماه ۱۴۰۴ در مقایسه با ماه قبل، ۰,۲ درصد کاهش داشته است.

تورم ماهانه خانوارهای کشور
منظور از تورم ماهانه، درصد تغییر عدد شاخص قیمت، نسبت به ماه قبل می‌باشد. در اردیبهشت ماه ۱۴۰۴ تورم ماهانه خانوارهای کشور برابر ۲,۷ درصد بوده است. تورم ماهانه برای گروه های عمده «خوراکی‌ها، آشامیدنی‌ها و دخانیات»، ۱,۱ درصد و برای گروه عمده «کالاهای غیرخوراکی و خدمات»، ۳,۵ درصد بوده است.

نرخ تورم سالانه خانوارهای کشور
منظور از نرخ تورم سالانه، درصد تغییر میانگین اعداد شاخص قیمت در یک سال منتهی به ماه جاری، نسبت به دوره مشابه قبل از آن می‌باشد. در اردیبهشت ماه ۱۴۰۴ نرخ تورم سالانه برای خانوارهای کشور به ۳۳,۹ درصد رسیده که نسبت به همین اطلاع در ماه قبل، ۰,۷ درصد افزایش یافته است.

تورم تغییرات شاخص قیمت در دهک های هزینه‌ای کل کشور در اردیبهشت ماه ۱۴۰۴
نرخ تورم سالانه کشور در اردیبهشت ماه ۱۴۰۴ برابر ۳۳,۲ درصد است که دامنه تغییرات آن برای دهک‌های مختلف هزینه‌ای از ۳۳,۱ درصد برای دهک□□ دوم، تا ۳۴,۲ درصد برای دهک نهم است، بر این اساس فاصله تورمی دهک‌ها در این ماه به ۱,۱ درصد رسید که نسبت به ماه قبل (۱,۴ درصد)، ۰,۳ درصد کاهش داشته است.

# خبرهای خوش راهداری برای رانندگان کامیون

**معاون سازمان راهداری از الزام صاحبان بار برای تسویه کرایه حمل حداکثر تا ۴۸ ساعت خبر داد و گفت:محاسبه کرایه حمل بار بر اساس تن بر کیلومتر به روزرسانی می‌شود.**

مهدی خضری معاون حمل‌ونقل کالای سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده ای در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، درباره تصمیمات اخیر این سازمان گفت: در جلسه‌ای که با حضور رئیس سازمان راهداری انجام شد، چند مصوبه به جز سوخت و بیمه داشتیم.

وی توضیح داد: یکی از موارد به‌روزرسانی کرایه حمل کامیون‌ها بر اساس تن بر کیلومتر بود. در این راستا مقرر شد تا ۲۰ خرداد صنف رانندگان و شرکت های حمل‌ونقل مدارک و مستندات مربوط به افزایش هزینه های جاری و اقلام مصرفی ناوگان را ارائه دهند تا با بررسی این مستندات، نسبت به به روزرسانی نرخ حمل (تن بر کیلومتر) اقدام شود.

وی ادامه داد: این نرخ جدید در جهت افزایش به مراجع مربوطه از جمله کمیسیون تنظیم بار،ارجاع دهیم و این اتفاق بیفتد.

معاون حمل‌ونقل کالای سازمان راهداری با بیان این‌که یکی از اعتراضات رانندگان عدم پرداخت کرایه از سوی صاحبان کالا بود، تصریح کرد: بر اساس جمع‌بندی صورت گرفته مقرر شد صاحبان بار موظف شوند حداکثر ظرف ۴۸ ساعت پس از صدور بارنامه، کرایه راننده‌گان را پرداخت کنند. در صورت عدم رعایت این مصوبه، خدمات شرکت حمل‌ونقل صادر کننده بارنامه قطع خواهد شد و سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای به صاحبان کالایی که از پرداخت کرایه اجتناب کنند نیز خدمات ارائه نخواهد شد.

# مبدری: ارائه وام خرد بدون مراجعه حضوری هدف‌گذاری شد

**وزیر کار بر ضرورت استفاده از ظرفیت های مغفول‌مانده مناطق مرزی و برنامه‌ریزی برای اشتغال پایدار در این مناطق تأکید کرد و گفت: به دنبال پرداخت وام های خرد بدون مراجعه حضوری هستیم.**

»احمد مبدری «در نشست »برنامه ملی تقویت کسب و کار و معیشت مرزنشینان «با تبریک سوم خرداد سالروز آزادسازی خرمشهر، این شهر را نمونه‌ای تاریخی از توسعه در مناطق مرزی دانست و گفت: خرمشهر زمانی یکی از توسعه یافته ترین شهرهای کشور بود و این نشان می‌دهد که مرزی بودن، مانعی برای توسعه یافتگی نیست.

وی با اشاره به ظرفیت‌های اقتصادی مناطق مرزی، تصریح کرد: اگرچه در صد سال گذشته این ظرفیت‌ها به دلایل مختلف مغفول مانده‌اند، اما اکنون باید با اراده‌ای جدی‌تر مسیر تغییر را آغاز کنیم. برای این کار، نیازمند مشارکت فعال نهادهای محلی و مردم بومی هستیم.

وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی به مدیران مرتبط با اشتغال در شهرهای مرزنشین که به صورت وبیناری در نشست شرکت داشتند، تأکید کرد: همکاری شما در معرفی دقیق فرصت‌های محلی، انتقال خواسته‌ها و پیگیری مطالبات می‌تواند زمینه‌ساز بهبود شرایط برای شهرهای مرزی کشور باشد.

# کاهش تورم مسکن استیجاری به زیر ۴۰ درصد

**طبق اعلام وزارت راه و شهرسازی، در ۱۲ ماه گذشته که تورم سالانه اجاره مسکن در همه ماه‌ها بالاتر از ۴۰ درصد بود، در اردیبهشت امسال به زیر ۴۰ درصد برگشته که کاهش آن، نشانه امیدوارکننده ای از کاهش التهاب در بازار اجاره محسوب می‌شود.**

در گزارشی از سوی دفتر اقتصاد مسکن این وزارتخانه جزییاتی از اثر سیاست‌های حمایتی دولت در بازار مسکن تشریح شد که بر اساس آن تورم نقطه به نقطه شاخص اجاره بهای مسکن در اردیبهشت به کمترین میزان در ۳۰ ماه گذشته رسیده است.

در گزارش دفتر اقتصاد مسکن با اشاره به انتشار داده‌های رسمی مرکز آمار ایران آمده است: گزارش شاخص قیمت مصرف کننده مربوط به اردیبهشت ماه ۱۴۰۴، نشان می‌دهد تورم نقطه به نقطه شاخص اجاره‌بهای مسکن در ماه گذشته به کمترین میزان طی ۳۰ ماه اخیر رسیده است.

تورم نقطه به نقطه شاخص اجاره‌ها در اردیبهشت ماه امسال ۳۶,۹ درصد اعلام شده است که از مهرماه ۱۴۰۲ بی‌سابقه بوده است. تورم سالانه اجاره مسکن نیز در حالی در اردیبهشت ماه به ۳۹,۵ درصد رسید، که کمترین میزان رشد سالانه اجاره‌بها طی ۳۰ ماه اخیر محسوب می‌شود.

**تبریز** **روزنامه ارک**

**آگهی مزایده اموال غیر منقول**
**آگهی مزایده اموال غیر منقول ( اسناد ذمه )**

بموجب پرونده اجرایی کلاسه ۱۴۰۳۰۰۴۲۱ مطروحه در اداره اجرای اسناد رسمی تبریز خانم لیلا رفیعی پور نام پدر: خلیل محل صدور: تبریز تاریخ تولد: ۱۳۵۶/۱۰/۱۷ شماره ملی ۱۳۷۲۲۵۴۷۳۰ جهت وصول مطالبات خود موضوع سند: ازدواج شماره ۱۴۱۸۸ مورخه ۱۳۸۷/۰۲/۰۸ تنظیمی دفتر ازدواج شماره ۸ تبریز به صداق یک جلد قرآن مجید به هدیه روی جلد چهار هزار تومان و تعداد (۸۰) عدد سکه تمام بهار آزادی مستند( به مفاد ماده ۲۹ آئین نامه اجرا قیمت سکه با طلا( یوم الاداء روز مزایده مشخص خواهد شد)، علیه آقای مهدی عبداله زاده نام پدر: کاظم اقدام بصدور اجرائیه نموده و اجرائیه در مورخه ۱۴۰۳/۰۲/۰۳ مدیون ابلاغ و متعاقب تقاضای بستانکار و پس از طی مراحل قانونی و اقدامات اجرائی مقدار بیست و هشت سهم مشاع از یکصد و هفتاد و شش سهم شش‌دانگ یک قطعه زمین تحت پلاک ثبتی چهار فرعی از شش هزار و سی و شش اصلی، واقع در بخش پنج تبریز، بمحصران سهم الارث پدری مدیون که برابر اعلام دفتر املاک ثبت تبریز فاقد مساحت که در صفحه ۹۴ دفتر املاک جلد ۱۱۲ ذیل شماره ۱۷۲۱۰ بنام کاظم عبداله زاده کندول مورث مدیون پرونده اجرائی ثبت سند، مالکیت الصاقی بشماره چاپی ۰۲۲۵۹ سری سجال ۴۰ صادر گردیده و در قبال قسمتی از طلب و حق الاجرای پرونده بازداشت و محدود بحدود ذیل می باشد.

شمالا بطول ۱۰۹۰ متر به درینه چهار متری شرقا ۱۹/۲۵ متر دیوار اشتراکی با زمین سه فرعی جنوبا بطول ۱۰۸۰ متر دیوار اختصاصی مورد ثبت محدود است به جای دیوار اشتراکی با زمین ۹۵۵ غربا بطول ۱۸ متر پی دیوار اشتراکی با زمین پنج فرعی : که برابر گزارش مورخه ۱۴۰۴/۰۲/۰۲ مامور اجرای ثبت تبریز و برابر نظریه مورخه ۱۴۰۴/۰۲/۰۸ کارشناس رسمی دادگستری ملک مذکور بصورت خانه مسکونی عرصه به مساحت حدود ۲۰۱/۳۰ متر مربع دارای اعیانی مسکونی در دو طبقه بمساحت حدود ۲۵۰/۸۰ متر مربع ( طبقه همکف ۱۱۸/۸۰ متر مربع و طبقه اول ۱۳۲ متر مربع می باشد. نوع سیستم سازه ساختمان ماسونری و با پوشش سقف طاق ضربی و دارای قدمت بیش از ۳۰ بوده و دارای انشعابات آب و برق و گاز و هم اکنون هر دو طبقه دارای سکنه و در ید و اختیار وراث میباشد و ملک مزبور بنشانی تبریز خیابان حاج جبار نائب اول حاج جبار نائب کوچه صوتی پلاک ۵۵۵/۷ واقع شده و سقدار بیست و هشت سهم مشاع از یکصد و هفتاد و شش سهم شش‌دانگ پلاک ثبتی مذکور با وضعیت موصوف و طبق گزارش کارشناس رسمی دادگستری بمبلغ ده میلیارد و پانصد میلیون ریال ارزیابی و قطعیت یافته که در قبال قسمتی از طلب وحق الاجرای متعلقه به مزایده گذاشته شده که از ساعت ۹ صبح الی ۱۲ ظهر روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۳/۱۸ در محل اداره اجرای اسناد رسمی واقع در تبریز میدان راه آهن بطرف دیزل آباد روبروی گمرک تبریز طبقه اول اداره ثبت اسناد غرب تبریز از طریق مزایده به فروش میرسد و شرکت برای عموم آزاد است و مزایده حضوری بوده و در یک جلسه برگزار خواهد شد. و مزایده از مبلغ پیاد شده بالا شروع و به بالاترین قیمت پیشنهاد شده از مطرف خریدار فروخته میشود لازم بذکر است شرکت در مزایده منوط به پرداخت ۱۰ درصد از مبلغ پایه کارشناسی به حساب سپرده ثبت بشماره شبا IR۳۶۰۱۰۰۰۰۰۴۵۰۵۰۱۳۲۰۷۵۶۵۴۹۰ بنام ثبت اسناد و املاک استان آذربایجان شرقی ۲۳۳۱۱۴ ۲۹۳۰۰۰۰۲۹۳۰۰ نزد بانک ملی که قابل پرداخت در کلیه شعب بانک ملی و تسلیم فیشی پرداخت آن به اداره اجرا بوده و حضور خریدار یا نماینده قانونی وی در جلسه مزایده الزامی است برنده مزایده مکلف است مابه التفاوت مبلغ فروش را ظرف پنج روز از تاریخ مزایده به حساب صندوق کپث بشماره فوق واریز و فیش مربوطه را تسلیم اداره اجرا نماید. در غیر اینصورت چنانچه مانده فروش به حساب فوق ظرف مهلت مقرر واریز نگردد مبلغ مزبور (۱۰) درصد واریزی قابل استرداد نبوده به حساب خزانه واریز شده و عملیات مزایده از درجه اعتبار ساقط و مزایده تجدید خواهد شد و اعتراض بمحدی مسموع نخواهد بود . ضمنا سایر هزینه ها و حق حراج زاید بر مبلغ مزایده برعهده خریدار میباشد و در صورت وجود وجه مازاد حاصل از فروش وجوه پرداختی موضوع فراز ۶ بند الف ماده ۱۲۱ آئین نامه اجرا از محل مازاد قابل پرداخت می باشد. لازم بذکر است چنانچه نسبت به مال مورد مزایده در جلسه خریدار پیدا نشود یا دریافت حق الاجرا و حق مزایده به قیمتی که مزایده از آن شروع می شود و به بستانکار واگذار خواهد شد و مزایده تجدید نخواهد گردید. هرگاه روز مزایده با تعطیلی غیر مترقبه مصادف گردد روز بعد از تعطیل جلسه مزایده در همان مکان و زمان مندرج در آگهی برگزار خواهد شد.

۱۷۸۰۱ «شناسه آگهی: ۱۹۳۸۱۲۲» تاریخ انتشار: ۱۴۰۴/۰۳/۰۶ «روزنامه ارک

**رئیس اداره اجرای اسناد رسمی تبریز– سعید پرتوی**

# توزیع گوشت قرمز طبق روند روزانه در حال انجام است

**مدیرعامل اتحادیه مرکزی تعاونی کشاورزی دامداران ایران درباره شبکه توزیع گوشت داخل گفت: توزیع طبق روند روزانه در حال انجام است و مشکلی در تأمین بازار گوشت قرمز داخل وجود ندارد.**

شبکه توزیع، تأمین کننده بازارها بوده و عرضه در این شبکه روزانه انجام می‌شود.

تهیه اقلام اساسی برای مصارف خانوار یکی از ضروریات بازار کالاهای اساسی بوده که زنجیره تولید را تکمیل می‌کند. مجتبی عالی، مدیرعامل اتحادیه مرکزی تعاونی کشاورزی دامداران ایران درباره وضعیت بازار گوشت به خبرنگار مهر گفت: در کشور با انباشت دام مواجه هستیم و دولت باید برای تأمین بازار گوشت خانوار به جای واردات به تولید داخل کمک کند.

وی افزود: تخصیص یارانه برای تأمین بازار گوشت قرمز از طریق واردات باید به جای گوشت، دام مولد وارد شود تا اشتغالزایی مورد نظر دولت محقق گردد.

این مسئول صنفی عنوان کرد: همگامی که گوشت قرمز وارد می‌شود سایر محصولات دام اعم از پوست، کله و پاچه و □ از دست می رود اما با واردات دام زنده منفعت آن برای بازار و مصرف کننده بیشتر است.

مدیرعامل اتحادیه مرکزی تعاونی کشاورزی دامداران ایران درباره شبکه توزیع گوشت داخل گفت: توزیع طبق روند روزانه در حال انجام است و مشکلی در تأمین بازار گوشت قرمز داخل وجود ندارد.

# وام ۴۰۰ میلیونی مسکن روستایی در حال پرداخت است

**روستایی بنیاد مسکن با بیان اینکه دولت برای وام مسکن روستایی ۲۰ ساله حدود یک میلیارد و**

**۲۰۰ میلیون تومان یارانه پرداخت می کند، گفت: طی ۱۰ روز گذشته ۳۰ هزار نفر برای دریافت تسهیلات ۴۰۰ میلیون تومانی ساخت مسکن روستایی معرفی شده و در حال انعقاد قرارداد هستند.**

مجید جودی در گفت‌وگو با ایسنا، اظهار کرد: سهمیه امسال بنیاد مسکن در پرداخت تسهیلات نوسازی مسکن روستایی در کل کشور ۲۲۰ هزار فقره است که ۲۰۰ هزار فقره مربوط به روستاها و ۲۰ هزار فقره مربوط به شهرهای کمتر از ۲۵ هزار نفر است. این تسهیلات که امسال سقف آن به ۴۰۰ میلیون تومان افزایش یافته از ۱۰ روز قبل به استان‌ها ابلاغ شده است.

وی افزود: طی ۱۰ روز گذشته حدود ۳۰ هزار نفر توسط بنیاد مسکن برای دریافت وام ۴۰۰ میلیون تومانی مسکن روستایی با نرخ سود ۵ درصد و مدت بازپرداخت حداکثر ۲۰ ساله به بانک‌ها معرفی شده و در حال انعقاد قرارداد هستند.

# اطلاعیه شورای اقتصادی سران قوا درباره واگذاری خودروسازی‌ها

**روابط عمومی دبیرخانه شورای عالی هماهنگی اقتصادی سران قوا در خصوص واگذاری سهام شرکت‌های خودروسازی ایران خودرو و سایپا، اطلاعیه‌ای منتشر کرد.**

روابط عمومی دبیرخانه شورای عالی هماهنگی اقتصادی سران قوا در خصوص واگذاری سهام شرکت‌های خودروسازی ایران‌خودرو و سایپا، اطلاعیه‌ای منتشر کرد.

متن این اطلاعیه به شرح زیر است:

»به اطلاع عموم می‌رساند، پیرو اخبار منتشر شده در خصوص توقف واگذاری سهام شرکت‌های خودروسازی، بیانیه مورخ ۴ خرداد ۱۴۰۴ سازمان خصوصی سازی در این خصوص، مورد تایید دبیرخانه شورای عالی هماهنگی اقتصادی سران قوا می‌باشد.

**آگهی مفقودی**

**مجوز حمل سلاح شکاری ساچمه زنی نک لول کالیبر ۱۲ مدل چخافی ساخت کشور ترکیه به شماره سلاح ۹۱۲۰۵۰۸۹۱ مفقود گردیده از درجه اعتبار ساقط می باشد.**

**اهر– ایوب پوربابا**